

## SADRŽAJ

<b>1. UVOD.....</b>	<b>3</b>
<b>2. HOLDING.....</b>	<b>4</b>
2.1.UPRAVLJANJE HOLDINGOM.....	4
2.2.NIVOI I RASPONI UPRAVLJANJA.....	5
2.3.PREDNOSTI HOLDINGA.....	7
2.4.NEDOSTATCI HOLDINGA.....	8
<b>3. MERGER (PRIPAJANJE PREDUZEĆA).....</b>	<b>8</b>
3.1.OSNOVNI TIPOVI MERGER-A I MOTIVI KOMBINOVANJA.....	9
3.2.UTVRDJIVANJE TRŽIŠNE VREDNOSTI PREDUZEĆA KOJE SE PRIPAJA.....	10
<b>4. ZAKLJUČAK.....</b>	<b>11</b>
<b>5. LITERATURA.....</b>	<b>12</b>

# 1. UVOD

Upravljanje organizacijom i organizovanje upravljanja nisu indentični pojmovi, mada se nadopunjuju. Upravljanje organizacijom je vođenje iste prema cilju uz savlađivanje prepreka na tom istom putu. To upravljanje se institucionalizuje putem određenih organa, ali se samo upravljačko delovanje mora osmisliti i organizovano voditi. Organ upravljanja se postavlja kao segment upravljanja organizacijom ili kao parcijalna aktivnost.

Upravljanje se može posmatrati kroz sledeće grupe problema:

- 1) Šta je upravljanje?
- 2) Ko upravlja preduzećem?
- 3) Šta je sadržaj upravljanja?
- 4) Kako se sprovodi upravljanje?

Upravljanje možemo podeliti u tri područija odlučivanja:

- a) odlučivanje o proizvodnji ili uslugama koje vrši preduzeće (poslovanje),
- b) odlučivanje o rezultatima tj. Valorizacija efekata poslovanja preduzeća (rezultati),
- c) trošenje rezultata nastalih u procesu poslovanja (raspodela).

Na pitanje ko upravlja preduzećem odgovor sledi iz legitimiteta za upravljanje. Taj legitimitet se izvodi iz:

- a) vlasništva nad faktorima proizvodnje grupe ili pojedinca (privatna svojina),
- b) vlasništva nad faktorima proizvodnje kolektiva (društvena svojina),
- c) trošenja rezultata nastalih u procesu poslovanja (državna svojina).

Sadržaj upravljanja se može aktivno svesti na sistem delegiranja prava upravljanja na organe, rukovodioce i kontrolu izvršenja. Legitimitet upravljanja se izvodi iz vlasništva i prenosi na vrhovnu upravu preduzeća<sup>1</sup>. Iz ove legitimnosti rukovodioci svih nivoa izvode svoju legitimnost upravljanja, odnosno koordiniranja.

Sprovođenje upravljanja možemo podeliti na nosioce, odabrati nosioce, obezbediti legitimitet nosilaca upravljanja i koordinirati međuzavisnost odluka svih nosilaca funkcije upravljanja<sup>2</sup>.

Upravljačke aktivnosti su se tokom vremena pretvorile u teoriju upravljanja, te se može govoriti o sistemu upravljanja od prvih naučnih organizovanja preduzeća pa do danas.

---

<sup>1</sup> Uprava je predstavljena u radničkom savetu, upravnom odboru, državnim organima i sl.

<sup>2</sup> dr H. J. Drumm Savetovanje 1987, Ekonomski fakultet Subotica

**---- OSTATAK TEKSTA NIJE PRIKAZAN. CEO RAD MOŽETE  
PREUZETI NA SAJTU [WWW.MATURSKI.NET](http://WWW.MATURSKI.NET) ----**

**BESPLATNI GOTOVI SEMINARSKI, DIPLOMSKI I MATURSKI TEKST**

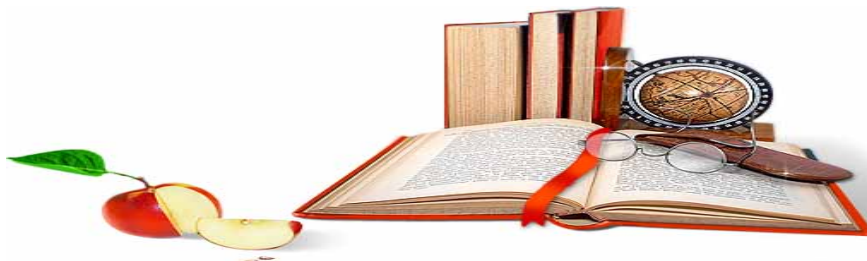
**RAZMENA LINKOVA - RAZMENA RADOVA**

**RADOVI IZ SVIH OBLASTI, POWERPOINT PREZENTACIJE I DRUGI EDUKATIVNI MATERIJALI.**

**[WWW.SEMINARSKIRAD.ORG](http://WWW.SEMINARSKIRAD.ORG)**

**[WWW.MAGISTARSKI.COM](http://WWW.MAGISTARSKI.COM)**

**[WWW.MATURSKIRADOVI.NET](http://WWW.MATURSKIRADOVI.NET)**



NA NAŠIM SAJTOVIMA MOŽETE PRONAĆI SVE, BILO DA JE TO [SEMINARSKI](#), [DIPLOMSKI](#) ILI [MATURSKI](#) RAD, POWERPOINT PREZENTACIJA I DRUGI EDUKATIVNI MATERIJAL. ZA RAZLIKU OD OSTALIH MI VAM PRUŽAMO DA POGLEDATE SVAKI RAD, NJEGOV SADRŽAJ I PRVE TRI STRANE TAKO DA MOŽETE TAČNO DA ODABERETE ONO ŠTO VAM U POTPUNOSTI ODGOVARA. U BAZI SE NALAZE [GOTOVI SEMINARSKI, DIPLOMSKI I MATURSKI RADOVI](#) KOJE MOŽETE SKINUTI I UZ NJIHOVU POMOĆ NAPRAVITI JEDINSTVEN I UNIKATAN RAD. AKO U [BAZI](#) NE NAĐETE RAD KOJI VAM JE POTREBAN, U SVAKOM MOMENTU MOŽETE NARUČITI DA VAM SE IZRADI NOVI, UNIKATAN SEMINARSKI ILI NEKI DRUGI RAD RAD NA LINKU [IZRADA RADOVA](#). PITANJA I ODGOVORE MOŽETE DOBITI NA NAŠEM [FORUMU](#) ILI NA

**[maturskiradovi.net@gmail.com](mailto:maturskiradovi.net@gmail.com)**